

| PLANILHA REFERENCIAL DE CUSTOS - TRANSPORTE ESCOLAR - FLUVIAL                          |                |                                                      |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------------|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| VALOR MÉDIO DE MERCADO:                                                                | R\$ 300.000,00 |                                                      |                  | https://jblitoral.com.br/cidades/educacao-transporte-guaraquecaba/                                                                                                                                                                                                          |
| TOTAL MÉDIO DE KM/ MÊS:                                                                | 62.700         |                                                      |                  | https://www.marinha.mil.br/emgepron/sites/www.marinha.mil.br.emgepron/files/fichatecnica/lt_lancha_escolar_e_de_assistencia_social.                                                                                                                                         |
| CUSTOS FIXOS                                                                           |                |                                                      |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| DESCRIÇÃO                                                                              | UNIDADE        | QUANT.                                               | VALOR            |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 1. CUSTOS COM PESSOAL                                                                  |                |                                                      |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| REMUNERAÇÃO TOTAL BARQUEIRO + MOTORISTA                                                | MÊS            | 1                                                    | R\$ 12.146,94    |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Salário                                                                                |                |                                                      |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Salário base barqueiro                                                                 | MÊS            | 1                                                    | R\$ 2.931,06     | Salário base Convenção SINTRAPAV 2024: Valor extraído da CCT                                                                                                                                                                                                                |
| Salário base monitor                                                                   | MÊS            | 1                                                    | R\$ 1.879,62     | Salário base Convenção SINTRAPAV 2024: Valor extraído da CCT do                                                                                                                                                                                                             |
| Total                                                                                  |                |                                                      | R\$ 4.810,68     |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Benefícios mensais                                                                     |                |                                                      |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Exame admissional                                                                      | MÊS            | 1                                                    | R\$ 70,00        | Custo Médio: Custo mensal rateado (custo anual / 12 meses) de exames                                                                                                                                                                                                        |
| Seguro de vida                                                                         | MÊS            | 1                                                    | R\$ 36,00        |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Vale transporte                                                                        | MÊS            | 2 passagens por dia. R\$ 4,00 cada passagem. 22 dias | R\$ 352,00       | Cálculo de Necessidade: Baseado na necessidade de 2 passagens por dia<br>CCT: Valor de R\$ 1.000,00 total, baseado na CCT (mínimo de R\$ 500,00                                                                                                                             |
| Auxílio-Refeição/Alimentação e Cesta Básica [(R\$ 15,93 - R\$ 1,11) x 22 + R\$ 110,94] | MÊS            | CCT = R\$ 500                                        | R\$ 1.000,00     |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Uniforme                                                                               | MÊS            | R\$ 280 por jogo. 4 jogos por ano.                   | R\$ 1.120,00     | Custo de Reposição e Manutenção: Cálculo do custo anual de coletes                                                                                                                                                                                                          |
| Colete salva-vidas                                                                     | MÊS            | R\$ 50 por colete. Total de 20 estudantes.           | R\$ 1.000,00     | R\$ 50,00 por colete para 20 estudantes                                                                                                                                                                                                                                     |
| Total                                                                                  |                |                                                      | R\$ 3.578,00     |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Encargos diretos                                                                       |                |                                                      |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| INSS Patronal                                                                          | MÊS            | 20,00%                                               | R\$ 962,14       | Cálculo Legal (CLT/INSS): Percentuais obrigatórios calculados<br>LEI Nº 8.706, DE 14 DE SETEMBRO DE 1993.                                                                                                                                                                   |
| SEST                                                                                   | MÊS            | 1,50%                                                | R\$ 72,16        |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| SENAT                                                                                  | MÊS            | 1,00%                                                | R\$ 48,11        | LEI Nº 8.706, DE 14 DE SETEMBRO DE 1993.                                                                                                                                                                                                                                    |
| INCRA                                                                                  | MÊS            | 0,20%                                                | R\$ 9,62         | CONTRIBUIÇÃO DESTINADA AO INCRA – LEI 2.613/55 (ART. 6º, §                                                                                                                                                                                                                  |
| SALÁRIO EDUCAÇÃO                                                                       | MÊS            | 2,50%                                                | R\$ 120,27       | Contribuição social obrigatória para empresas, calculada sobre a folha de pagamento de seus funcionários                                                                                                                                                                    |
| FGTS                                                                                   | MÊS            | 8,00%                                                | R\$ 384,85       | Cálculo Legal (CLT/INSS): Percentuais obrigatórios calculados                                                                                                                                                                                                               |
| SEBRAE                                                                                 | MÊS            | 0,30%                                                | R\$ 14,43        | SEBRAE - LEI Nº 8.029/90 - CONTRIBUIÇÃO DE INTERVENÇÃO NO                                                                                                                                                                                                                   |
| SAT                                                                                    | MÊS            | 3,00%                                                | R\$ 144,32       | Seguro acidente de trabalho 3% ao mês                                                                                                                                                                                                                                       |
| Total                                                                                  |                |                                                      | R\$ 1.755,90     |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Provisões                                                                              |                |                                                      |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Férias                                                                                 | MÊS            | 11,08%                                               | R\$ 533,02       | 100% ao ano ou 8,33% ao mês + 1/3                                                                                                                                                                                                                                           |
| Décimo terceiro salário                                                                | MÊS            | 8,33%                                                | R\$ 400,89       | 100% ao ano ou 8,33% ao mês                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Auxílio saúde                                                                          | MÊS            | 1,66%                                                | R\$ 79,86        | Percentual utilizado em órgãos governamentais                                                                                                                                                                                                                               |
| Licenças                                                                               | MÊS            | 0,00%                                                | R\$ 0,00         |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Acidente de trabalho                                                                   | MÊS            | 0,00%                                                | R\$ 0,00         |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Ausências legais                                                                       | MÊS            | 0,00%                                                | R\$ 0,00         |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Total                                                                                  |                |                                                      | R\$ 1.013,77     |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Rescisões                                                                              |                |                                                      |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Aviso prévio indenizado                                                                | MÊS            | 8,33%                                                | R\$ 400,73       | 100% ao ano ou 8,33% ao mês                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Indenização                                                                            | MÊS            | 8,33%                                                | R\$ 400,73       | 100% ao ano ou 8,33% ao mês                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Encargos sobre rescisão                                                                | MÊS            | 0,56%                                                | R\$ 26,94        | Cálculo Legal (CLT/INSS): Percentuais obrigatórios calculados diretamente sobre o valor do Salário Base da CCT (ex: INSS Patronal 20%, FGTS 8,00%)                                                                                                                          |
| Multa do FGTS                                                                          | MÊS            | 3,33%                                                | R\$ 160,20       | 40% ao ano ou 3,33% ao mês                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Total                                                                                  |                |                                                      | R\$ 988,59       |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2. CUSTOS ADMINISTRATIVOS                                                              |                |                                                      |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| DEPRECIAÇÃO                                                                            | Mês            | 0,83%                                                | R\$ 2.490,00     | Cálculo Legal/Contábil: Depreciação anual (10% ou 12,5%) rateada por mês. O valor de 0,83% (≈10%/12) é aplicado sobre o Valor de Mercado (R\$ 300.000,00×0,0083=R\$ 2.490,00).                                                                                              |
| IPVA                                                                                   | Mês            | 0,00%                                                | R\$ 0,00         |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| LICENCIAMENTO                                                                          | Mês            | -                                                    | R\$ 0,00         |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| AUTORIZO PARA RODAGEM                                                                  | Mês            | -                                                    | R\$ 200,00       |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| CUSTO DO CAPITAL INVESTIDO                                                             | Mês            | 0,88%                                                | R\$ 2.625,00     | Custo de Oportunidade: Representa a rentabilidade mínima que o capital (R\$ 300.000,00) renderia se estivesse aplicado em mercado financeiro seguro (como CDB ou Tesouro Direto). O percentual de 0,88% (R\$ 300.000,00×0,0088=R\$ 2.640,00, aproximado para R\$ 2.625,00). |
| SEGURO RESPONSABILIDADE CIVIL                                                          | Mês            | 0,23%                                                | R\$ 675,00       |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Total                                                                                  |                |                                                      | R\$ 5.790,00     |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| CUSTOS VARIÁVEIS                                                                       |                |                                                      |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| COMBUSTÍVEL - GASOLINA (0,455m/litro)                                                  | 6,889          | 137802                                               | R\$ 949.319,34   | O consumo de 0,455 L/KM é justificado pela eficiência técnica da lancha (baseado no teste de 100 L para 220 KM).                                                                                                                                                            |
| ÓLEO LUBRIFICANTE                                                                      | Unidade        | 4                                                    | R\$ 200,00       | Média de preço de oleo lubrificante para o motor (50,00 x 4 litros)                                                                                                                                                                                                         |
| OFICINA/MANUT/MECÂNICO                                                                 | %              | 1%                                                   | R\$ 208,33       |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Total                                                                                  |                |                                                      | R\$ 949.727,67   |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| TOTAL GERAL                                                                            |                |                                                      | R\$ 967.664,62   |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| ISS                                                                                    | %              | 5%                                                   | R\$ 48.383,23    |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| PIS/COFINS                                                                             | %              | 3,65%                                                | R\$ 35.319,76    |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| TOTAL PÓS IMPOSTOS                                                                     | %              |                                                      | R\$ 1.051.367,61 |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| LUCRO                                                                                  | %              | 10%                                                  | R\$ 105.136,76   |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| CUSTO TOTAL DA ROTA                                                                    |                |                                                      | R\$ 1.156.504,37 |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| CUSTO DO KM RODADO                                                                     |                |                                                      | R\$ 18,45        |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                                                        |                |                                                      |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                                                        |                |                                                      |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| THAISSA RODRIGUES GEMAQUE                                                              |                | MONIK ÁGUILLA SOUZA AMADOR                           |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| COORDENADORA DE TRANSPORTE ESCOLAR                                                     |                | DRETORA DE ALIMENTAÇÃO E TRASNPORTE                  |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| MATRÍCULA: 5896630-1                                                                   |                | MATRÍCULA: 57212969-1                                |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                                                        |                |                                                      |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| SANDRA KASSUMI KYUSHIMA                                                                |                |                                                      |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| SECRETÁRIA ADJUNTA DE LOGÍSTICA                                                        |                |                                                      |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| MATRÍCULA: 6403165-2                                                                   |                |                                                      |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                             |